

# SABAI 2036 — Thailand as ASEAN's Trusted Infrastructure Hub

Neutralité active. Données souveraines. Industrie propre. Croissance partagée.

**DOCTRINE PUBLIQUE** — La Thaïlande construit l'infrastructure de confiance dont tous les partenaires ont besoin. Notre avantage est productif, numérique, agricole, énergétique, culturel et diplomatique — pas militaire.

| Livrable                  | Statut public                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------|
| Dossier complet           | 32 pages, sources publiques, chiffres corrigés |
| Note exécutive            | 4 pages, décision de Cabinet                   |
| Présentation              | 22 diapositives, version partageable           |
| Audit et feuille de route | XLSX avec claims, KPI, risques, sources        |

Ce document s'appuie sur des recherches vérifiées par audits indépendants et des sources publiques documentées en annexe.<sup>[S01, S34]</sup>

01 — Synthèse exécutive [503, 504, 506, 513, 534]

SABAI 2036 transforme une ambition de rupture en programme public vérifiable: productivité, résilience et souveraineté, sans rhétorique de confrontation. Le pays ne cherche pas à devenir une puissance militaire; il cherche à devenir l'infrastructure de confiance d'une croissance partagée.

| Décision  | Formulation publique                                                                                      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Conserver | Les 15 lacunes, l'horizon 2036, les pilotes et la centralité ASEAN.                                       |
| Corriger  | Les bases chiffrées, les cibles sans base 2026, les statuts d'investissement et les emplois directs.      |
| Publier   | Un registre des projets qui distingue annoncé, demande BOI, approuvé, dépensé, construit et opérationnel. |
| Protéger  | Données souveraines, eau, énergie, compétences, fiscalité et confiance institutionnelle.                  |
| Porter    | Une neutralité active: standards ouverts, interopérabilité, non-ingérence, opt-in régional.               |

- Six missions remplacent une liste de slogans: capital humain, données, énergie/eau, PME-industrie-agriculture, santé/tourisme/logistique, transparence/fiscalité/diplomatie.
- Chaque chiffre publié reçoit un statut: fait, estimation, cible ou opinion de politique publique.
- Toute extension au-delà d'un pilote dépend d'un tableau de bord public et d'une évaluation indépendante.

## 02 — Méthode publique et règles de preuve [S01, S34]

**TRAÇABILITÉ** — Ce document s'appuie sur des recherches vérifiées par audits indépendants et des sources publiques documentées en annexe.

| Règle       | Application                                                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Fait        | Source publique récente, définition claire, année et périmètre.                     |
| Estimation  | Fourchette prudente, hypothèses explicites et besoin de validation.                 |
| Cible       | Objectif politique associé à un propriétaire, une base et un calendrier.            |
| Opinion     | Choix stratégique assumé, séparé des chiffres.                                      |
| Fail closed | Tout élément interne, sensible, ambigu ou non confirmé sort de la version publique. |

- Aucun chiffre n'est additionné s'il ne partage pas le même statut d'investissement.
- Aucun nom d'équipe, d'infrastructure, de personne interne ou de source brute n'est repris dans les livrables publics.
- Les données souveraines se traitent par classification, chiffrage, audit et réversibilité, pas par slogans.

### 03 — Discipline des statuts d'investissement [506, 513, 514, 515, 516, 517]

La crédibilité publique dépend d'une règle simple: un montant annoncé n'est pas une demande; une demande n'est pas une approbation; une approbation n'est pas une dépense; une dépense n'est pas une capacité opérationnelle.

| Statut       | Définition publique               | Exigence                                                            |
|--------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Anoncé       | Communication d'intention         | Ne pas additionner aux montants approuvés                           |
| Demande      | Dossier soumis à une autorité     | Publier porteur, localisation, puissance, eau, emploi direct estimé |
| Approuvé     | Autorisation ou promotion validée | Publier conditions, jalons, durée et obligations                    |
| Dépensé      | Capital réellement engagé         | Auditer factures, décaissements et contrats                         |
| Construit    | Actifs installés                  | Tester conformité eau-énergie-sécurité                              |
| Opérationnel | Service en production             | Mesurer emplois directs, disponibilité, taxes et impacts locaux     |

**CHOIX DE CABINET** — Le Public Project Ledger doit être le premier produit visible des cent jours.

04 — Tableau de bord de base: chiffres publiables [S03, S05, S06, S13, S14, S17, S28, S29, S33]

| Indicateur       | Formulation publique                                                                                                                           | Type        | Réf.          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Croissance       | Thaïlande 2025 autour de 2,4%;<br>Vietnam 2025 à 8,02% officiel                                                                                | Fait        | S03, S05, S33 |
| Dette publique   | 66,66% du PIB fin avril 2026;<br>99,26% libellée en baht                                                                                       | Fait        | S06           |
| Data centers     | 728 milliards THB = demandes BOI<br>2025; 842 milliards THB =<br>approbation BOI mai 2026                                                      | Fait        | S13, S14      |
| Emploi direct DC | Hyperscale: planification publique<br>à 50–200 emplois directs<br>permanents par campus, hors<br>construction et chaîne<br>d'approvisionnement | Estimation  | S17           |
| Fiscalité        | Tax-to-GDP 2023: 17%                                                                                                                           | Fait        | S28           |
| e-Service VAT    | FY2022 environ 6 Md THB; FY2023<br>partiel 5,01 Md THB; pas<br>d'extrapolation ultérieure sans<br>source officielle                            | Fait limité | S29           |

**LECTURE** — Le tableau ne remplace pas la statistique officielle: il force la discipline de publication avant décision.

05 — Les 15 lacunes 2026→2036, vue d'ensemble

[S01, S03, S08, S10, S18, S21, S23, S24]

| #  | Lacune                 | Diagnostic public                                                                                                                                                | KPI principal                                                                                                            |
|----|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | Éducation              | Les résultats d'apprentissage restent inférieurs aux moyennes OCDE; le problème public est l'acquisition du socle, pas le classement seul.                       | Élèves niveau 2+; écarts province/quintile; insertion TVET; coaching enseignant observé                                  |
| 02 | Productivité           | La croissance récente reste inférieure aux économies régionales les plus dynamiques; la diffusion de productivité vers PME et territoires devient prioritaire.   | Productivité réelle par heure; salaire médian réel; productivité PME/grandes entreprises; investissement par travailleur |
| 03 | Énergie                | La sécurité d'approvisionnement repose encore fortement sur le gaz et le réseau doit intégrer davantage de charge numérique et d'énergie propre.                 | Part gaz; intensité carbone du kWh; capacité raccordée; stockage; PUE et énergie renouvelable des sites                  |
| 04 | Démographie            | Le vieillissement réduit la marge de croissance et accroît la pression sur compétences, santé et protection sociale.                                             | Ratio dépendance; participation seniors/femmes; formation continue; trajectoire actuarielle                              |
| 05 | Souveraineté numérique | La politique cloud est utile, mais doit être complétée par classification, chiffrement, réversibilité et hébergement souverain des données critiques.            | Classification; chiffrement côté client; portabilité; localisation des données souveraines; audit PDPA                   |
| 06 | PME                    | Le tissu entrepreneurial est massif mais la productivité, le financement et l'accès export restent fragmentés.                                                   | PME numérisées; marge brute; crédit productif; export direct; adoption IA utile                                          |
| 07 | Agriculture            | Le secteur emploie une part élevée de la main-d'oeuvre pour une faible part du PIB: la valeur ajoutée doit remonter vers transformation, qualité et traçabilité. | Valeur ajoutée/hectare; revenus agricoles réels; eau par tonne; part transformée; traçabilité                            |
| 08 | Logistique             | La position centrale doit se traduire en coûts, délais, douanes et traçabilité mesurables.                                                                       | Coût logistique/PIB; délais portuaires; dédouanement; taux de conteneurs tracés; fiabilité corridor                      |

05 — Les 15 lacunes 2026→2036, vue d'ensemble II [S12, S25, S26, S27, S28, S30, S31, S34]

| #  | Lacune                    | Diagnostic public                                                                                                                                      | KPI principal                                                                                      |
|----|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09 | Santé                     | Le système combine excellence urbaine et tensions rurales; la télémédecine doit renforcer l'accès sans remplacer les équipes locales.                  | Médecins/1 000; délai d'accès; télémédecine remboursée; qualité district; satisfaction patient     |
| 10 | Eau                       | Les bassins industriels et urbains exigent une gestion hydrique transparente: le risque est documenté, la causalité doit rester prouvée site par site. | Prélèvements publiés; recyclage; stress bassin; consommation par MW; reforestation et stockage     |
| 11 | Transparence et intégrité | Le sujet public est la confiance: marchés, bénéficiaires effectifs, jalons et dépenses doivent être publiés avant extension.                           | Taux de projets publiés; bénéficiaires effectifs; audit citoyen; délais de publication; CPI        |
| 12 | Fiscalité                 | L'assiette fiscale reste limitée par rapport aux besoins d'investissement; l'objectif public est l'élargissement juste, pas une hausse aveugle.        | Tax-to-GDP; conformité TVA; fiscalité verte; coût de collecte; dépenses fiscales évaluées          |
| 13 | Tourisme                  | Le volume seul fragilise destinations et marges; l'objectif est valeur, dispersion territoriale et capacité écologique.                                | Revenu/visiteur; nuits hors pôles; limites sites naturels; emplois formels; satisfaction résidents |
| 14 | Industrie                 | Le pays est une base manufacturière reconnue; la prochaine étape est la propriété intellectuelle, les composants, l'équipement et la qualité verte.    | Contenu local; R&D privée; export composants; emplois techniques; certificats bas carbone          |
| 15 | Diplomatie économique     | Le levier régional est la neutralité active: standards ouverts, infrastructures fiables et coopération économique opt-in.                              | Accords opt-in; interopérabilité; projets conjoints; confiance numérique; participation DEFA       |

06 — Architecture en six piliers [S18, S19, S20, S34]

| Pilier | Nom                                     | Fonction                                                                                                                              |
|--------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A1     | Data Sovereignty Act                    | Classification des données publiques/sensibles/souveraines, exigences de chiffrement, portabilité, réversibilité et audit PDPA.       |
| A2     | Capability Covenants                    | Tout avantage public majeur est conditionné à compétences locales, fournisseurs, énergie/eau, publication et clauses de récupération. |
| A3     | Forge+Education Districts               | Districts pilotes où écoles, TVET, ateliers, PME et acheteurs industriels résolvent des problèmes de production réels.                |
| A4     | Public Project Ledger                   | Registre public distinguant annoncé, demande, approuvé, dépensé, construit et opérationnel pour chaque grand projet.                  |
| A5     | ASEAN Trusted Infrastructure Compact    | Cadre opt-in de confiance numérique, logistique, énergie et standards, sans ciblage géopolitique ni arbitrage de conflits.            |
| A6     | National Delivery Unit & 2036 Dashboard | Cellule légère de livraison, données ouvertes, revues trimestrielles, évaluations indépendantes et droit d'arrêt.                     |

**ARCHITECTURE** — Ces six piliers ne créent pas une institution lourde: ils encadrent des décisions existantes avec preuve, publication et clauses d'arrêt.

07.01 — Éducation <sup>[501]</sup>

Les résultats d'apprentissage restent inférieurs aux moyennes OCDE; le problème public est l'acquisition du socle, pas le classement seul.

| Horizon | Action publique                                                                                       |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | 3 districts Forge+Education, formation enseignants IA utile, base PISA et TVET par province.          |
| 5 ans   | 50 districts; coaching enseignant observé; insertion TVET supérieure à 75% dans les filières pilotes. |
| 10 ans  | Haut de l'ASEAN en compétences de base et export de méthodes TVET-production.                         |
| KPI     | Élèves niveau 2+; écarts province/quintile; insertion TVET; coaching enseignant observé               |

07.02 — Productivité [S03, S04, S33]

La croissance récente reste inférieure aux économies régionales les plus dynamiques; la diffusion de productivité vers PME et territoires devient prioritaire.

| Horizon | Action publique                                                                                                          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Pilotes PME-productivité dans 3 bassins, mesure du salaire réel et diffusion fournisseurs.                               |
| 5 ans   | Diffusion à 50 districts; productivité PME en hausse mesurée; contrats fournisseurs locaux.                              |
| 10 ans  | Trajectoire high-income crédible par diffusion, salaires et capital humain.                                              |
| KPI     | Productivité réelle par heure; salaire médian réel; productivité PME/grandes entreprises; investissement par travailleur |

07.03 — Énergie <sup>[S10, S11]</sup>

La sécurité d'approvisionnement repose encore fortement sur le gaz et le réseau doit intégrer davantage de charge numérique et d'énergie propre.

| Horizon | Action publique                                                                                         |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Standard Clean Compute: nouveaux grands sites avec publication énergie/eau et contrats propres.         |
| 5 ans   | Réseau renforcé, stockage, PPA propres, baisse de l'intensité carbone des nouvelles charges.            |
| 10 ans  | Industrie propre, réseau résilient et attractivité des charges numériques responsables.                 |
| KPI     | Part gaz; intensité carbone du kWh; capacité raccordée; stockage; PUE et énergie renouvelable des sites |

07.04 — Démographie [508, 509]

Le vieillissement réduit la marge de croissance et accroît la pression sur compétences, santé et protection sociale.

| Horizon | Action publique                                                                                     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Programme retour compétences, participation seniors/femmes, formation continue et santé préventive. |
| 5 ans   | Robotisation PME, reconversion seniors, soins de proximité et mobilité de compétences.              |
| 10 ans  | Vieillessement compensé par productivité, santé de proximité et compétences tout au long de la vie. |
| KPI     | Ratio dépendance; participation seniors/femmes; formation continue; trajectoire actuarielle         |

## 07.05 — Souveraineté numérique [S18, S19, S20]

La politique cloud est utile, mais doit être complétée par classification, chiffrement, réversibilité et hébergement souverain des données critiques.

| Horizon | Action publique                                                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Classification données publiques, sensibles et souveraines; chiffrement côté client pour citoyens.     |
| 5 ans   | Portabilité obligatoire, multi-cloud, audit annuel et modèles thaïs pour services publics critiques.   |
| 10 ans  | Données souveraines critiques gouvernées localement et cloud de confiance interopérable.               |
| KPI     | Classification; chiffrement côté client; portabilité; localisation des données souveraines; audit PDPA |

07.06 — PME <sup>[S21, S22]</sup>

Le tissu entrepreneurial est massif mais la productivité, le financement et l'accès export restent fragmentés.

| Horizon | Action publique                                                                       |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Crédits IA utiles et e-export pour 10 000 PME; simplification administrative mesurée. |
| 5 ans   | 100 000 PME numérisées avec gains mesurés; plateforme e-export ASEAN.                 |
| 10 ans  | PME = moteur d'export direct et d'innovation, non simple sous-traitance.              |
| KPI     | PME numérisées; marge brute; crédit productif; export direct; adoption IA utile       |

## 07.07 — Agriculture <sup>[523]</sup>

Le secteur emploie une part élevée de la main-d'oeuvre pour une faible part du PIB: la valeur ajoutée doit remonter vers transformation, qualité et traçabilité.

| Horizon | Action publique                                                                               |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | IA météo/prix/diagnostic, coopératives de transformation, traçabilité export.                 |
| 5 ans   | 50 coopératives de transformation; labels qualité, eau et carbone.                            |
| 10 ans  | Leader de qualité agroalimentaire, transformation, traçabilité et tourisme agricole sélectif. |
| KPI     | Valeur ajoutée/hectare; revenus agricoles réels; eau par tonne; part transformée; traçabilité |

## 07.08 — Logistique [S24, S25]

La position centrale doit se traduire en coûts, délais, douanes et traçabilité mesurables.

| Horizon | Action publique                                                                                     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Douanes numériques, suivi conteneurs, tableau de délais et coûts.                                   |
| 5 ans   | Corridors domestiques fiabilisés; U-Tapao/ports/douanes synchronisés par données ouvertes.          |
| 10 ans  | Hub industriel ASEAN mesuré par coûts et fiabilité, pas par slogan.                                 |
| KPI     | Coût logistique/PIB; délais portuaires; dédouanement; taux de conteneurs tracés; fiabilité corridor |

07.09 — Santé<sup>[526]</sup>

Le système combine excellence urbaine et tensions rurales; la télémédecine doit renforcer l'accès sans remplacer les équipes locales.

| Horizon | Action publique                                                                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Télémédecine remboursée et triage assisté dans districts pilotes.                              |
| 5 ans   | Clinique connectée par district et parcours patient publiés.                                   |
| 10 ans  | Couverture effective et export de télésanté institutionnelle.                                  |
| KPI     | Médecins/1 000; délai d'accès; télémédecine remboursée; qualité district; satisfaction patient |

07.10 — Eau <sup>[S12]</sup>

Les bassins industriels et urbains exigent une gestion hydrique transparente: le risque est documenté, la causalité doit rester prouvée site par site.

| Horizon | Action publique                                                                                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Publication eau par grand site, tarification progressive industrielle et recyclage pilote.         |
| 5 ans   | 80% de recyclage industriel dans bassins pilotes; réservoirs intelligents et reforestation ciblée. |
| 10 ans  | Gestion de bassin audité, résilience climatique et technologies exportables.                       |
| KPI     | Prélèvements publiés; recyclage; stress bassin; consommation par MW; reforestation et stockage     |

## 07.11 — Transparence et intégrité <sup>[527]</sup>

Le sujet public est la confiance: marchés, bénéficiaires effectifs, jalons et dépenses doivent être publiés avant extension.

| Horizon | Action publique                                                                             |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Ledger public des grands projets, bénéficiaires effectifs publiés selon standards reconnus. |
| 5 ans   | Audit citoyen, publication des dépenses et clause d'arrêt légale.                           |
| 10 ans  | Modèle régional de publication des grands projets.                                          |
| KPI     | Taux de projets publiés; bénéficiaires effectifs; audit citoyen; délais de publication; CPI |

07.12 — Fiscalité [528, 529]

L'assiette fiscale reste limitée par rapport aux besoins d'investissement; l'objectif public est l'élargissement juste, pas une hausse aveugle.

| Horizon | Action publique                                                                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Élargissement d'assiette par conformité numérique, sans annonce de hausse uniforme.            |
| 5 ans   | Tax-to-GDP relevé par assiette, conformité, green pricing et évaluation des dépenses fiscales. |
| 10 ans  | Filet social financé sans fragiliser investissement productif.                                 |
| KPI     | Tax-to-GDP; conformité TVA; fiscalité verte; coût de collecte; dépenses fiscales évaluées      |

07.13 — Tourisme <sup>[530]</sup>

Le volume seul fragilise destinations et marges; l'objectif est valeur, dispersion territoriale et capacité écologique.

| Horizon | Action publique                                                                                    |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | 10 itinéraires de valeur hors pôles saturés; capacité écologique publiée.                          |
| 5 ans   | Certification durable, dispersion territoriale et revenu moyen en hausse.                          |
| 10 ans  | Valeur élevée, faible pression écologique et bénéfices locaux.                                     |
| KPI     | Revenu/visiteur; nuits hors pôles; limites sites naturels; emplois formels; satisfaction résidents |

07.14 — Industrie <sup>[531, 532]</sup>

Le pays est une base manufacturière reconnue; la prochaine étape est la propriété intellectuelle, les composants, l'équipement et la qualité verte.

| Horizon | Action publique                                                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Capability Covenants pour EV, PCB, robotique légère et composants locaux.                 |
| 5 ans   | Centres R&D, fournisseurs qualifiés, propriété intellectuelle et production propre.       |
| 10 ans  | Made in Thailand = qualité, composants, équipements et design propre.                     |
| KPI     | Contenu local; R&D privée; export composants; emplois techniques; certificats bas carbone |

## 07.15 — Diplomatie économique<sup>[534]</sup>

Le levier régional est la neutralité active: standards ouverts, infrastructures fiables et coopération économique opt-in.

| Horizon | Action publique                                                                              |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 an    | Agenda DEFA et standards opt-in de confiance numérique, logistique et énergie.               |
| 5 ans   | Compact d'infrastructures de confiance ouvert à tous les membres volontaires.                |
| 10 ans  | Voix ASEAN de confiance, neutre, utile aux partenaires et fondée sur la preuve.              |
| KPI     | Accords opt-in; interopérabilité; projets conjoints; confiance numérique; participation DEFA |

08 — Feuille de route: cent premiers jours [S13, S18, S19, S20, S34]

| Fenêtre | Livrable                | Résultat public                                                                                                       |
|---------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| J1–15   | Dossier noyau           | Stabiliser le narratif public, la doctrine, le périmètre juridique et les 15 fiches de lacunes.                       |
| J16–30  | Audit chiffres          | Valider les bases 2026, retirer les chiffres non confirmés, séparer fait, estimation, cible et opinion.               |
| J31–45  | Prototype dashboard     | Construire le tableau de bord 2036 avec statuts d'investissement, KPI, sources et responsables.                       |
| J46–60  | Pilote data center      | Appliquer le registre public à un pilote: énergie, eau, emploi direct, compétences et bénéficiaires effectifs.        |
| J61–75  | Pilote forge-éducation  | Lancer un district production+formation avec commandes réelles, enseignants coachés et métriques d'insertion.         |
| J76–90  | Version gouvernementale | Transformer les résultats en note de décision, plan de ressources, standards de publication et calendrier de Cabinet. |
| J91–100 | Go/no-go                | Décider extension limitée, clauses d'arrêt, audits indépendants et publication du premier tableau de bord.            |

**GATE** — À J100, le gouvernement doit disposer d'une décision d'extension limitée ou d'arrêt, jamais d'une promesse automatique.

09 — Roadmap 2026-2031-2036 [503, 504, 506, 534]

| Phase     | Objectif                                                                                      | Garde-fou                                                    |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 2026      | Installer les six missions, créer le ledger, lancer deux pilotes vérifiables.                 | Aucun grand chiffre sans statut; aucune extension sans base. |
| 2027-2028 | Passer de pilotes à portefeuilles provinciaux; publier revues trimestrielles.                 | Extension maximale par vagues; évaluateur externe.           |
| 2029-2031 | Diffuser productivité, PME, eau-énergie, données et santé de district.                        | Budget pluriannuel et clauses d'arrêt.                       |
| 2032-2036 | Institutionnaliser le modèle: hub industriel ASEAN, confiance numérique, croissance partagée. | Révision indépendante des cibles 2036.                       |

- Le mécanisme régional reste positif-somme: standards, réseau, eau, données et corridors opt-in.
- Le dossier ne propose pas de règlement de conflit ni de partage nommé de ressources sensibles.
- L'identité citoyenne et la distribution passent par identité numérique, registre public et PDPA.

10 — KPI de pilotage [S01, S03, S12, S18, S21, S24, S28, S30]

| Domaine      | KPI                                                 | Type       | Base                | Cible                                       | Réf.          |
|--------------|-----------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------------------------------|---------------|
| Productivité | Productivité réelle par heure travaillée            | Fait       | Base 2026 à mesurer | 2031: +15%; 2036: convergence high-income   | S03, S04      |
| Éducation    | Part d'élèves au niveau minimal PISA                | Fait       | PISA 2022           | 2031: +10 pts; 2036: haut de l'ASEAN        | S01           |
| Compétences  | Insertion TVET à 12 mois                            | Fait       | Base à établir      | 2031: 75%; 2036: 85%                        | S01, S21      |
| Données      | Données souveraines classées et chiffrées           | Fait       | Inventaire J30      | 2031: 80%; 2036: 100% critiques             | S18, S19, S20 |
| Énergie      | Part énergie propre des nouvelles charges critiques | Cible      | Contrats projet     | 2031: 50%; 2036: 80%                        | S10, S11, S13 |
| Eau          | Publication eau/énergie par grand site              | Fait       | Ledger pilote       | 2031: 100% grands sites; 2036: audit bassin | S12, S13      |
| PME          | PME numérisées avec gain mesuré                     | Fait       | Base J45            | 2031: 100 000; 2036: 300 000                | S21, S22      |
| Agriculture  | Part de valeur transformée et traçable              | Estimation | Base par filière    | 2031: +20%; 2036: +50%                      | S23           |
| Logistique   | Délai médian dédouanement/export                    | Fait       | Base 2026           | 2031: -30%; 2036: top-quartile ASEAN        | S24, S25      |
| Santé        | Délai d'accès district rural                        | Fait       | Base MOPH           | 2031: -25%; 2036: couverture effective      | S26           |
| Fiscalité    | Tax-to-GDP                                          | Fait       | 17% en 2023         | 2031: +2 pts; 2036: soutenable              | S28           |
| Tourisme     | Revenu moyen par visiteur                           | Fait       | Base TAT            | 2031: +30%; 2036: +60%                      | S30           |

11 — Registre des risques [506, 512, 513, 517, 518, 527, 534]

| ID  | Risque                                              | Déclencheur                                                                                          | Niveau  | Mitigation                                                                    | Resp. |
|-----|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------|-------|
| R1  | Addition de montants hétérogènes                    | Confondre demandes, approbations, dépenses et opérations                                             | Élevée  | Registre statutaire obligatoire; aucune addition inter-statuts                | M6    |
| R2  | Faible emploi direct des sites très capitalistiques | Déception publique si les emplois de chaîne d'approvisionnement sont présentés comme emplois directs | Élevée  | Publier emplois directs, construction, ETP-année et fournisseurs séparément   | M3    |
| R3  | Pression eau-énergie locale                         | Raccordements rapides sans transparence bassin/réseau                                                | Élevée  | Permis conditionnés au bilan eau-énergie et à la publication                  | M3    |
| R4  | Captation de rente                                  | Avantages publics sans capacités locales                                                             | Moyenne | Capability Covenants, récupération et bénéficiaires effectifs                 | M4    |
| R5  | Sur-promesse fiscale                                | Confondre piste exploratoire et revenu citoyen garanti                                               | Moyenne | Fonds de productivité d'abord; dividende d'automatisation seulement à l'étude | M6    |
| R6  | Fragmentation administrative                        | Silos ministériels, KPI non comparables                                                              | Élevée  | Delivery Unit, tableau de bord et revues trimestrielles                       | A6    |
| R7  | Lecture géopolitique erronée                        | Le programme pourrait être lu comme alignement de bloc                                               | Élevée  | Doctrine de neutralité active, standards ouverts et opt-in                    | A5    |
| R8  | Données sensibles mal classées                      | Cloud utile mais gouvernance insuffisante                                                            | Élevée  | Data Sovereignty Act, chiffrement et audits                                   | A1    |
| R9  | Inégalités territoriales                            | Concentration des bénéfices dans quelques corridors                                                  | Moyenne | Pilotes par provinces, critères de redistribution productifs                  | M1    |
| R10 | Perte de crédibilité par chiffre non confirmé       | Une seule erreur visible peut bloquer la discussion                                                  | Élevée  | Gate factuel public avant partage                                             | M6    |

12 — Audit des 25 claims, partie 1 [S01, S34]

| # | Sujet audité                                              | Type           | Statut    | Formulation publique                                                                                                     | Réf.          |
|---|-----------------------------------------------------------|----------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1 | Performance scolaire                                      | Fait           | Partiel   | Publier scores et niveaux de compétence, pas seulement un rang simplifié.                                                | S01           |
| 2 | Départs étudiants et retour des compétences               | Estimation     | À mesurer | Conserver l'enjeu de retour des compétences; exiger une base administrative avant cible.                                 | S01, S08      |
| 3 | Croissance Thaïlande vs économie régionale très dynamique | Fait           | Solide    | Thaïlande 2025 autour de 2,4%; Vietnam 2025 à 8,02% officiel. Formuler en comparaison de performance, pas en accusation. | S03, S05, S33 |
| 4 | PIB/habitant et seuil high-income                         | Fait           | Corrigé   | Utiliser RNB/habitant Atlas et seuil FY2026; ne pas confondre PIB/habitant courant et classification.                    | S02, S07      |
| 5 | Dépendance au gaz                                         | Fait           | Partiel   | Publier fourchette et année; relier aux plans réseau et stockage.                                                        | S10, S11      |
| 6 | Renouvelables                                             | Fait           | Partiel   | Préciser production, capacité installée ou consommation finale avant toute cible.                                        | S10, S11      |
| 7 | Vieillessement                                            | Fait           | Solide    | Conserver le diagnostic, chiffrer participation, santé et compétences par cohorte.                                       | S08, S09      |
| 8 | Cloud public                                              | Fait           | À mesurer | La politique cloud existe; le taux d'adoption et les catégories de données doivent être inventoriés.                     | S19, S20      |
| 9 | Accès légal aux données hébergées                         | Fait juridique | Nuancé    | Présenter les risques de juridiction avec procédures légales, chiffrage et contrôle local; éviter tout raccourci absolu. | S18           |

## 12 — Audit des 25 claims, partie 2 [S01, S34]

| #  | Sujet audité                  | Type                 | Statut  | Formulation publique                                                                                                                   | Réf.     |
|----|-------------------------------|----------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 10 | Poids économique des PME      | Fait                 | Corrigé | Utiliser chiffres récents et définitions SME/MSME; publier contribution et emploi séparément.                                          | S21, S22 |
| 11 | Agriculture: emploi vs valeur | Fait                 | Solide  | Conserver le diagnostic d'écart de productivité avec stratégie de valeur ajoutée.                                                      | S23      |
| 12 | Logistique                    | Fait                 | Partiel | Publier coûts, délais, fiabilité et douanes; éviter rang portuaire isolé sans année et méthode.                                        | S24, S25 |
| 13 | Santé territoriale            | Fait                 | Partiel | Conserver l'écart d'accès; actualiser les ratios par province et spécialité.                                                           | S26      |
| 14 | Eau et charge numérique       | Risque               | Nuancé  | Le risque de stress hydrique est documenté; la causalité doit être prouvée par bassin et par site.                                     | S12, S13 |
| 15 | Transparence publique         | Opinion de politique | Solide  | La publication des statuts de projet est une mesure de confiance, non une accusation.                                                  | S27      |
| 16 | Fiscalité                     | Fait                 | Corrigé | Tax-to-GDP 2023 autour de 17%; privilégier assiette, conformité et dépenses fiscales évaluées.                                         | S28      |
| 17 | e-Service VAT                 | Fait                 | Limité  | Publier uniquement les collectes documentées FY2022 et FY2023 partiel; ne pas extrapoler un exercice ultérieur sans source officielle. | S29      |
| 18 | Tourisme pré-pandémie         | Fait                 | Solide  | Conserver la référence 2019, mais piloter par valeur, dispersion et capacité écologique.                                               | S30      |

12 — Audit des 25 claims, partie 3 <sup>[S01, S34]</sup>

| #  | Sujet audité                                | Type       | Statut  | Formulation publique                                                                                                                                     | Réf.     |
|----|---------------------------------------------|------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 19 | EV et automobile                            | Fait       | Solide  | Conserver la base industrielle; conditionner les aides au contenu local, aux exportations et aux compétences.                                            | S31      |
| 20 | PCB et électronique                         | Fait       | Solide  | Publier les étapes de chaîne de valeur réalisées localement et les besoins de compétences.                                                               | S32      |
| 21 | Demandes BOI data centers 2025              | Fait       | Solide  | 728 milliards THB = demandes BOI 2025; ne pas additionner avec approbations ultérieures.                                                                 | S13      |
| 22 | Grande approbation data infrastructure 2026 | Fait       | Solide  | 842 milliards THB = approbation BOI de mai 2026; statut distinct de dépense et d'opération.                                                              | S14      |
| 23 | Investissement cloud étranger pluriannuel   | Fait       | Nuancé  | Publier les engagements comme étalés dans le temps; ne pas les traiter comme dépenses immédiates.                                                        | S15, S16 |
| 24 | Emplois data centers                        | Estimation | Corrigé | Séparer emplois directs permanents, construction, fournisseurs et ETP-année; utiliser une fourchette directe prudente de 50 à 200 par campus hyperscale. | S17      |
| 25 | Coopération régionale                       | Doctrine   | Corrigé | Formuler le programme comme standards ouverts, neutralité active et infrastructures de confiance utiles à tous.                                          | S34      |

### 13 — Sources publiques documentées, partie I

| ID  | Source                                                                                    | URL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S01 | OCDE — PISA 2022, note pays Thaïlande                                                     | <a href="https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/11/pisa-2022-results-volume-i-and-ii-country-notes_2fca04b9/thailand_b136aea5/6138f4af-en.pdf">https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/11/pisa-2022-results-volume-i-and-ii-country-notes_2fca04b9/thailand_b136aea5/6138f4af-en.pdf</a>                                                                                           |
| S02 | Banque mondiale — Indicateurs pays — Thaïlande                                            | <a href="https://data.worldbank.org/country/thailand">https://data.worldbank.org/country/thailand</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S03 | NESDC — Thai Economic Performance in Q4 2025 and Outlook for 2026                         | <a href="https://www.nesdc.go.th/en/download/press-release-47/?ddl=99987">https://www.nesdc.go.th/en/download/press-release-47/?ddl=99987</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| S04 | Banque mondiale — Thailand Economic Monitor, février 2026                                 | <a href="https://documents1.worldbank.org/curated/en/099021026053539312/pdf/P513268-b02b64e1-f987-46ff-80b6-e6e02bc2369a.pdf">https://documents1.worldbank.org/curated/en/099021026053539312/pdf/P513268-b02b64e1-f987-46ff-80b6-e6e02bc2369a.pdf</a>                                                                                                                                                                                     |
| S05 | Bank of Thailand — Economic Outlook, prévisions avril 2026                                | <a href="https://www.bot.or.th/en/thai-economy/economic-outlook.html">https://www.bot.or.th/en/thai-economy/economic-outlook.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S06 | PDMO — Public Debt Status Summary as of April 30, 2026                                    | <a href="https://backend.pdmo.go.th/uploads/documents/2026/May/20260529191839_9920.pdf">https://backend.pdmo.go.th/uploads/documents/2026/May/20260529191839_9920.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| S07 | Banque mondiale — Country and Lending Groups, exercice 2026                               | <a href="https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups">https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups</a>                                                                                                                                                                                                               |
| S08 | Banque mondiale — Aging and the Labor Market in Thailand                                  | <a href="https://www.worldbank.org/en/country/thailand/publication/aging-and-the-labor-market-in-thailand">https://www.worldbank.org/en/country/thailand/publication/aging-and-the-labor-market-in-thailand</a>                                                                                                                                                                                                                           |
| S09 | OIT — Actuarial valuation of Thailand social security scheme                              | <a href="https://www.social-protection.org/gimi/gess/RessourcePDF.action?ressource.ressourceId=53893">https://www.social-protection.org/gimi/gess/RessourcePDF.action?ressource.ressourceId=53893</a>                                                                                                                                                                                                                                     |
| S10 | U.S. International Trade Administration — Thailand — Energy                               | <a href="https://www.trade.gov/country-commercial-guides/thailand-energy">https://www.trade.gov/country-commercial-guides/thailand-energy</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| S11 | Banque mondiale — Thailand Country Climate and Development Report                         | <a href="https://www.worldbank.org/en/country/thailand/publication/thailand-country-climate-and-development-report">https://www.worldbank.org/en/country/thailand/publication/thailand-country-climate-and-development-report</a>                                                                                                                                                                                                         |
| S12 | Banque mondiale — Eastern Economic Corridor water balance and resilience analysis         | <a href="https://documents1.worldbank.org/curated/en/099100425072084606/pdf/P507208-8321ad61-ee4c-4671-aa19-7f9a8f0c95eb.pdf">https://documents1.worldbank.org/curated/en/099100425072084606/pdf/P507208-8321ad61-ee4c-4671-aa19-7f9a8f0c95eb.pdf</a>                                                                                                                                                                                     |
| S13 | BOI — Data center investment applications in 2025                                         | <a href="https://www.boi.go.th/index.php?_module=news&amp;from_page=press_releases2&amp;language=en&amp;page=press_releases_detail&amp;topic_id=138444">https://www.boi.go.th/index.php?_module=news&amp;from_page=press_releases2&amp;language=en&amp;page=press_releases_detail&amp;topic_id=138444</a>                                                                                                                                 |
| S14 | Reuters — Thailand approves major development projects, May 2026                          | <a href="https://www.reuters.com/world/asia-pacific/thailand-approves-29-billion-major-projects-including-tiktok-2026-05-06/">https://www.reuters.com/world/asia-pacific/thailand-approves-29-billion-major-projects-including-tiktok-2026-05-06/</a>                                                                                                                                                                                     |
| S15 | AWS — AWS Region in Thailand and investment through 2037                                  | <a href="https://aws.amazon.com/local/thailand/">https://aws.amazon.com/local/thailand/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| S16 | Google — Thailand data center and cloud region announcement                               | <a href="https://www.googlecloudpresscorner.com/2024-09-30-Google-Announces-Plans-to-Invest-US-1-Billion-to-Build-Data-Center-and-Cloud-Region-in-Thailand%2C-Support-Initiatives-to-Expand-AI-Opportunities-for-Thais">https://www.googlecloudpresscorner.com/2024-09-30-Google-Announces-Plans-to-Invest-US-1-Billion-to-Build-Data-Center-and-Cloud-Region-in-Thailand%2C-Support-Initiatives-to-Expand-AI-Opportunities-for-Thais</a> |
| S17 | Stratford Analytics — Data center jobs: economic impact versus permanent operations roles | <a href="https://www.stratfordanalytics.com/data-center-economic-impact-energy-costs-vs-job-creation/">https://www.stratfordanalytics.com/data-center-economic-impact-energy-costs-vs-job-creation/</a>                                                                                                                                                                                                                                   |

13 — Sources publiques documentées, partie II

| ID  | Source                                                                                          | URL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S18 | Microsoft — CLOUD Act — what it is and is not                                                   | <a href="https://cdn-dynmedia-1.microsoft.com/is/content/microsoftcorp/microsoft/msc/documents/presentations/CSR/CLOUD-Act-What-it-is-and-is-not.pdf">https://cdn-dynmedia-1.microsoft.com/is/content/microsoftcorp/microsoft/msc/documents/presentations/CSR/CLOUD-Act-What-it-is-and-is-not.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| S19 | Digital Government Development Agency — Cloud First Policy implementation                       | <a href="https://www.dga.or.th/en/document-sharing/en-dga-news/118847/">https://www.dga.or.th/en/document-sharing/en-dga-news/118847/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| S20 | Digital Government Development Agency — Public-sector data classification draft guideline       | <a href="https://standard.dga.or.th/wp-content/uploads/2026/01/%E0%B8%A3%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%87-%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%94-X-256X-%E0%B8%A7%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%94%E0%B9%89%E0%B8%A7%E0%B8%A2%E0%B8%AB%E0%B8%A5%E0%B8%B1%E0%B8%81%E0%B9%80%E0%B8%81%E0%B8%93%E0%B8%91%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B1%E0%B8%94%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%94%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%8A%E0%B8%B1%E0%B9%89%E0%B8%99%E0%B8%82%E0%B9%89%E0%B8%AD%E0%B8%A1%E0%B8%B9%E0%B8%A5%E0%B8%A0%E0%B8%B2%E0%B8%84%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%90-%E0%B8%89%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%9A-CDV-v0.3.pdf">https://standard.dga.or.th/wp-content/uploads/2026/01/%E0%B8%A3%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%87-%E0%B8%A1%E0%B8%A3%E0%B8%94-X-256X-%E0%B8%A7%E0%B9%88%E0%B8%B2%E0%B8%94%E0%B9%89%E0%B8%A7%E0%B8%A2%E0%B8%AB%E0%B8%A5%E0%B8%B1%E0%B8%81%E0%B9%80%E0%B8%81%E0%B8%93%E0%B8%91%E0%B9%8C%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%88%E0%B8%B1%E0%B8%94%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%94%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%8A%E0%B8%B1%E0%B9%89%E0%B8%99%E0%B8%82%E0%B9%89%E0%B8%AD%E0%B8%A1%E0%B8%B9%E0%B8%A5%E0%B8%A0%E0%B8%B2%E0%B8%84%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%90-%E0%B8%89%E0%B8%9A%E0%B8%B1%E0%B8%9A-CDV-v0.3.pdf</a> |
| S21 | OCDE — Financing SMEs and Entrepreneurs 2026 — Thailand                                         | <a href="https://www.oecd.org/en/publications/financing-smes-and-entrepreneurs-2026_075d8058-en/full-report/thailand_a1b1b4e6.html">https://www.oecd.org/en/publications/financing-smes-and-entrepreneurs-2026_075d8058-en/full-report/thailand_a1b1b4e6.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S22 | Banque mondiale — Thailand Economic Monitor 2025 — innovation, SMEs and startups                | <a href="https://www.worldbank.org/en/country/thailand/publication/thailand-economic-monitor-february-2025-unleashing-growth-innovation-smes-and-startups">https://www.worldbank.org/en/country/thailand/publication/thailand-economic-monitor-february-2025-unleashing-growth-innovation-smes-and-startups</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| S23 | Banque mondiale — Thailand Rural Income Diagnostic                                              | <a href="https://documents1.worldbank.org/curated/en/099005010202299399/pdf/P1775991e5f180ee130cf14572184e61f60735628d80.pdf">https://documents1.worldbank.org/curated/en/099005010202299399/pdf/P1775991e5f180ee130cf14572184e61f60735628d80.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| S24 | Banque mondiale — Logistics Performance Indicators 2.0                                          | <a href="https://lpi.worldbank.org/en/home">https://lpi.worldbank.org/en/home</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S25 | NESDC — Thailand Logistics Report 2024                                                          | <a href="https://www.nesdc.go.th/ewt_dl_link.php?nid=16022">https://www.nesdc.go.th/ewt_dl_link.php?nid=16022</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S26 | Ministère thaïlandais de la Santé publique — Statistiques clés 2024                             | <a href="https://spd.moph.go.th/wp-content/uploads/2025/11/%E0%B8%AA%E0%B8%A3%E0%B8%B8%E0%B8%9B%E0%B8%AA%E0%B8%96%E0%B8%B4%E0%B8%95%E0%B8%B4%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%AA%E0%B8%B3%E0%B8%84%E0%B8%B1%E0%B8%8D-%E0%B8%9E.%E0%B8%A8.-2567.pdf">https://spd.moph.go.th/wp-content/uploads/2025/11/%E0%B8%AA%E0%B8%A3%E0%B8%B8%E0%B8%9B%E0%B8%AA%E0%B8%96%E0%B8%B4%E0%B8%95%E0%B8%B4%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%AA%E0%B8%B3%E0%B8%84%E0%B8%B1%E0%B8%8D-%E0%B8%9E.%E0%B8%A8.-2567.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S27 | Transparency International — Corruption Perceptions Index 2025 — Thailand                       | <a href="https://www.transparency.org/en/countries/thailand">https://www.transparency.org/en/countries/thailand</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| S28 | OCDE — Revenue Statistics in Asia and the Pacific 2025 — Thailand                               | <a href="https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/06/revenue-statistics-in-asia-and-the-pacific-2025-country-notes_0a069779/thailand_b65170c5/4233cf4b-en.pdf">https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2025/06/revenue-statistics-in-asia-and-the-pacific-2025-country-notes_0a069779/thailand_b65170c5/4233cf4b-en.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| S29 | Presse économique thaïlandaise — e-Service VAT reporting 2022–2023                              | <a href="https://www.bangkokpost.com/thailand/general/2372663/e-service-tax-brings-in-b6bn">https://www.bangkokpost.com/thailand/general/2372663/e-service-tax-brings-in-b6bn</a> ; <a href="https://www.nationthailand.com/thailand/general/40030364">https://www.nationthailand.com/thailand/general/40030364</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| S30 | Tourism Authority of Thailand — Tourism value-growth plan 2026                                  | <a href="https://www.tatnews.org/2026/01/tat-sets-thailand-tourism-next-for-value-growth-plan/">https://www.tatnews.org/2026/01/tat-sets-thailand-tourism-next-for-value-growth-plan/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| S31 | BOI — EV 3.5 measures and regional manufacturing hub                                            | <a href="https://www.boi.go.th/un/boi_event_detail?language=en&amp;module=news&amp;topic_id=134676">https://www.boi.go.th/un/boi_event_detail?language=en&amp;module=news&amp;topic_id=134676</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| S32 | BOI — Thailand Investment Review — PCB manufacturing base                                       | <a href="https://www.boi.go.th/upload/ejournal/2024/Issue3/TIR_Newsletter_July2024.pdf">https://www.boi.go.th/upload/ejournal/2024/Issue3/TIR_Newsletter_July2024.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| S33 | General Statistics Office of Viet Nam — Socio-economic situation in the fourth quarter and 2025 | <a href="https://www.nso.gov.vn/en/data-and-statistics/2026/01/socio-economic-situation-in-the-fourth-quarter-and-2025/">https://www.nso.gov.vn/en/data-and-statistics/2026/01/socio-economic-situation-in-the-fourth-quarter-and-2025/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| S34 | ASEAN — DEFA conclusion and ASEAN Outlook on the Indo-Pacific                                   | <a href="https://asean.org/statement-of-the-chairperson-of-the-asean-senior-economic-officials-seom-on-the-conclusion-of-asean-defa-negotiations/">https://asean.org/statement-of-the-chairperson-of-the-asean-senior-economic-officials-seom-on-the-conclusion-of-asean-defa-negotiations/</a> ; <a href="https://asean.org/wp-content/uploads/2021/01/ASEAN-Outlook-on-the-Indo-Pacific_FINAL_22062019.pdf">https://asean.org/wp-content/uploads/2021/01/ASEAN-Outlook-on-the-Indo-Pacific_FINAL_22062019.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**GATE FINAL** — Publication autorisée seulement après scan machine et lecture de contexte des éventuels hits. Le présent pack public contient uniquement des formulations partageables.