

NOTE EXÉCUTIVE DE CABINET

SABAI 2036 — Thailand as ASEAN's Trusted Infrastructure Hub

Neutralité active. Données souveraines. Industrie propre. Croissance partagée.

DOCTRINE — La Thaïlande construit l'infrastructure de confiance dont tous les partenaires ont besoin. Notre avantage est productif, numérique, agricole, énergétique, culturel et diplomatique — pas militaire.

Décision recommandée: valider l'ambition 2036, lancer le Public Project Ledger, démarrer deux pilotes limités et installer une Delivery Unit centrée sur preuve, données et clauses d'arrêt. [S03, S04, S06, S13, S34]

À garder	À corriger	À publier
15 lacunes; horizon 2036; productivité/résilience/souveraineté; neutralité active.	Statuts d'investissement; emplois directs; bases 2026; chiffres non confirmés.	Ledger, KPI, risques, sources, bénéficiaires effectifs et critères d'extension.

Six missions et architecture [S18, S19, S20, S34]

Mission	Mandat
Capital humain et productivité	Relier école, TVET, universités, PME et bassins industriels pour diffuser compétences et salaires réels.
Données souveraines et IA utile	Classer les données, chiffrer les usages sensibles, assurer portabilité, audit et capacités locales.
Énergie propre, eau et compute	Ne raccorder les charges critiques que si énergie, eau, réseau et transparence sont publiés.
PME, agriculture et industrie propre	Transformer les investissements en chaînes de fournisseurs, produits transformés, composants et export direct.
Santé, démographie et tourisme de valeur	Utiliser numérique et organisation territoriale pour réduire les écarts d'accès et préserver les destinations.
Transparence, fiscalité et diplomatie économique	Publier les statuts, élargir l'assiette, sécuriser les bénéfices publics et porter des standards ASEAN opt-in.

Pilier	Rôle
Data Sovereignty Act	Classification des données publiques/sensibles/souveraines, exigences de chiffrement, portabilité, réversibilité et audit PDPA.
Capability Covenants	Tout avantage public majeur est conditionné à compétences locales, fournisseurs, énergie/eau, publication et clauses de récupération.
Forge+Education Districts	Districts pilotes où écoles, TVET, ateliers, PME et acheteurs industriels résolvent des problèmes de production réels.
Public Project Ledger	Registre public distinguant annoncé, demande, approuvé, dépensé, construit et opérationnel pour chaque grand projet.
ASEAN Trusted Infrastructure Compact	Cadre opt-in de confiance numérique, logistique, énergie et standards, sans ciblage géopolitique ni arbitrage de conflits.
National Delivery Unit & 2036 Dashboard	Cellule légère de livraison, données ouvertes, revues trimestrielles, évaluations indépendantes et droit d'arrêt.

Cent jours et garde-fous [S12, S13, S17, S27, S29]

Fenêtre	Livrable	Décision attendue
J1–15	Dossier noyau	Stabiliser le narratif public, la doctrine, le périmètre juridique et les 15 fiches de lacunes.
J16–30	Audit chiffres	Valider les bases 2026, retirer les chiffres non confirmés, séparer fait, estimation, cible et opinion.
J31–45	Prototype dashboard	Construire le tableau de bord 2036 avec statuts d'investissement, KPI, sources et responsables.
J46–60	Pilote data center	Appliquer le registre public à un pilote: énergie, eau, emploi direct, compétences et bénéficiaires effectifs.
J61–75	Pilote forge-éducation	Lancer un district production+formation avec commandes réelles, enseignants coachés et métriques d'insertion.
J76–90	Version gouvernementale	Transformer les résultats en note de décision, plan de ressources, standards de publication et calendrier de Cabinet.
J91–100	Go/no-go	Décider extension limitée, clauses d'arrêt, audits indépendants et publication du premier tableau de bord.

- Aucune cible sans base 2026 et définition.
- Aucun grand projet sans capacité eau-énergie-compétences-logistique.
- Aucune extension après deux jalons consécutifs manqués.
- Le dividende d'automatisation reste un module exploratoire; le fonds de productivité passe d'abord.

Décisions immédiates et sources essentielles ^[S01, S34]

Décision	Action Cabinet
Delivery	Nommer responsables des six missions; installer revues trimestrielles.
Ledger	Valider le standard annoncé/demande/approuvé/dépensé/construit/opérationnel.
Data	Mandater la classification données et le chiffrage des catégories souveraines.
Pilotes	Autoriser un pilote data center responsable et un pilote Forge+Education.
ASEAN	Porter un compact opt-in de confiance infrastructurelle et numérique.
Gate	Ne partager qu'après scan des termes sensibles, claims démentis et chiffres non confirmés.

ID	Source essentielle
S01	OCDE — PISA 2022, note pays Thaïlande
S02	Banque mondiale — Indicateurs pays — Thaïlande
S03	NESDC — Thai Economic Performance in Q4 2025 and Outlook for 2026
S04	Banque mondiale — Thailand Economic Monitor, février 2026
S05	Bank of Thailand — Economic Outlook, prévisions avril 2026
S06	PDMO — Public Debt Status Summary as of April 30, 2026
S07	Banque mondiale — Country and Lending Groups, exercice 2026
S08	Banque mondiale — Aging and the Labor Market in Thailand
S09	OIT — Actuarial valuation of Thailand social security scheme
S10	U.S. International Trade Administration — Thailand — Energy
S11	Banque mondiale — Thailand Country Climate and Development Report
S12	Banque mondiale — Eastern Economic Corridor water balance and resilience analysis